



IDENTI-T

***IDENTIfication des espaces de dialogue
multi-acteurs dans les Territoires
favorisant l'échange et la communication
autour de l'adaptation des forêts
au changement climatique***

Rapport du projet

Avril 2024

Rédactrices :

Lucie **Bul**teau, CNPF-IDF, Lyon (69)

Céline **Per**rier, CNPF-IDF, Lyon (69)

Projet mené grâce au
financement de :



Remerciements

Nous exprimons notre gratitude à l'ensemble des acteurs régionaux ayant participé à ce projet en ayant répondu aux interviews, sans lesquels ce projet n'aurait pas pu être mené, notamment les acteurs des réseaux internes des organismes qui se sont fortement mobilisés : ONF, CNPF, PEFC, Fibois, Chambres d'agriculture, Coopératives forestières (Alliance Forêt Bois, Unisylva, Forêts et Bois de l'Est).

Nous adressons nos remerciements aux membres d'AFORCE ayant participé aux interviews :

Philippe Balandier (INRAE) – Julien Bouille (ONF) – Bernard Boutte (MASA-DSF) – Inès de Chasseval (EFF) – Frédéric Delport (CNPF) – Michel Deplagne (LEGTPA de Meymac) – Damien François (GCF) – Milène Gentils (MASA-DSF) – Frédéric Gosselin (INRAE) – Patrick Josse (Météo-France) – Jean Ladier (ONF) – François Lefevre (INRAE) – Myriam Legay (AgroParisTech) – Cécile Nivet (CNPF-IDF) – Christophe Orazio (IEFC) – Nicolas Picard (GIP-ECOFOR) – Sylvie Pons (LEGTPA de Meymac) – Philippe Riou-Nivert (CNPF-IDF)

Nous remercions les membres du groupe de soutien ayant accompagné ce projet tout du long :

Benoit Courbaud (INRAE) – Jean-Michel Ecurat (EPLEFPA des Vosges) – Emmanuel Montailleur (Chambre d'agriculture Pays de la Loire) – Erwin Ulrich (ONF) – Lionel Viard (Chambres d'agriculture France).

Enfin, nous adressons nos remerciements aux financeurs de ce projet : l'Interprofession Nationale France Bois Forêt et le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire.

Table des matières

Remerciements	1
I. Historique du projet	3
II. Introduction et objectifs.....	4
III. Méthode.....	4
a. Interview des acteurs forestiers régionaux.....	5
b. Interviews des membres actifs d’AFORCE.....	6
c. Interviews des porteurs d’initiative	6
d. Bilan de la participation.....	7
IV. Bilan des interviews des acteurs forestiers régionaux.....	8
a. Espaces de dialogue multi-acteurs dans les territoires permettant l’échange et la communication autour de l’adaptation des forêts au changement climatique	8
b. Avis des acteurs forestiers pour une animation régionale sur le thème	10
c. Niveau d’information des acteurs forestiers aux différentes échelles	10
d. Synthèses régionales	11
V. Conclusion et perspectives.....	12
a. Appréciation générale	12
b. Atouts et faiblesses de l’étude	13
c. Principaux constats.....	13
d. Perspectives.....	13

I. Historique du projet

Le projet présenté ici est mené dans le cadre du RMT AFORCE. Ce Réseau Mixte Technologique sur l'Adaptation des Forêts au Changement climatique a été créé en 2008 dans le but de **communiquer autour du changement climatique et de ses enjeux et pour accompagner l'adaptation des forêts**. Il regroupe ainsi 16 organismes partenaires et permet de rassembler des acteurs de la Recherche, de la Recherche et Développement, de la Formation, de l'Enseignement et de la Gestion forestière, avec un champ d'action national.

Dans un contexte actuel de changement climatique les acteurs forestiers qui travaillent sur le terrain sont mis face à des enjeux nouveaux avec le changement climatique, et ils doivent donc adapter leur travail et leurs méthodes à ces enjeux. Ils sont en attente de recommandations et d'outils pour les accompagner.

Pour cela, le RMT AFORCE travaille à la mise en place de **transfert rapide de connaissances actuelles**. Il permet **d'avoir des actions concertées et coordonnées**. Il se concentre à mettre à disposition des **recommandations pour agir de manière adéquate en contexte incertain et risqué** qu'est le changement climatique.

Les actions du réseau passent par :

- La création de lieux d'échange, la formulation de question pour la Recherche, la mobilisation de l'information vers les professionnels ;
- La coordination d'initiative, la consolidation de résultats obtenus, la création de contenus de formation et de protocoles ;
- L'encouragement à l'émergence de projets communs et l'expertise collective et le partage de connaissance ;
- La production d'outils de diagnostic et d'aide à la décision, la promotion de nouveaux services et l'accompagnement à leur utilisation ;

En parallèle des actions menées à l'échelle nationale par le réseau mais également par les différents acteurs forestiers au sein de leur organisme, de nombreux projets sur l'adaptation des forêts au changement climatique sont conduits à une **échelle régionale avec des problématiques qui sont liées aux enjeux présents dans ces régions**. Ces projets, ainsi que leurs résultats sont nombreux. **Il n'existe cependant à ce jour aucune veille nationale permettant leur valorisation et le porter à connaissance des expériences et savoir-faire régionaux**.

Fort de ce constat, le réseau AFORCE a accepté d'animer temporairement, de 2017 à 2019, une **mission d'Appui d'experts à l'animation nationale PEI** (Partenariat européen pour l'innovation) sur la thématique « **filière forêt-bois changement climatique et innovation** ». L'objectif de cette mission était de faire un **tour d'horizon des projets** passés et en cours en région, **d'identifier les enjeux et les priorités forestières régionales** autour de l'adaptation des forêts au changement climatique, **d'informer davantage sur le dispositif du PEI-AGRI**, et enfin, de **mettre en perspective ces réflexions au niveau européen**. Cette mission a notamment consisté à organiser des ateliers d'échange en région dans le but de faire un état des lieux des dynamiques et mobilisations en région sur le thème de l'adaptation des forêts au changement climatique : partenariats et acteurs investis sur le thème, projets existants, questionnements. Ces ateliers ont été organisés autour de 6 interrégions ayant des préoccupations climatiques ou des démarches sur le thème comparables. Lors de ces ateliers, les difficultés récurrentes et connues liées au **manque de temps et de moyens** ont été exprimées à de

multiples reprises : ces difficultés freinent la possibilité des acteurs de se **réunir pour le retour d'expérience** à la suite de projet. La participation importante des acteurs a été notée dans ce projet ainsi que leur intérêt à pouvoir **échanger entre organismes de façon plus fréquente et dans un cadre dédié autour de l'adaptation des forêts au changement climatique**. Pour cela, il a été très brièvement évoqué, parmi les options possibles, la mise en place d'une forme d'**animation régionale** sur le thème, impliquant différentes instances de la région et l'appui d'AFORCE. Les acteurs se sont aussi exprimés pour que soit préservée leur capacité d'innovation en région pour répondre à leurs besoins propres, par exemple pour l'expérimentation.

Pour le réseau, cela a été l'occasion de confirmer que les **actions en régions étaient nombreuses et diversifiées**, mais que les **actions menées à l'échelle nationale manquaient de visibilité pour les acteurs régionaux**. Il est apparu qu'un **renforcement des modes de communication** (lieux d'échanges, occasions plus fréquentes de rencontres, vitrine des actions...) **entre les régions et à l'échelle nationale pourrait faciliter la valorisation des actions menées et la création de nouvelles collaborations et innovations**.

En 2023, alors que le réseau AFORCE prépare son renouvellement, il s'interroge sur les moyens concrets à mettre en œuvre pour **aider davantage la communication à toutes les échelles**, autour des nouvelles connaissances et outils à disposition des forestiers, et pour soutenir et encourager les échanges en région et en interrégions. Pour alimenter ses réflexions, connaître les forces en place et s'assurer de la justesse des moyens à proposer, il souhaite pouvoir s'appuyer sur un **panorama des espaces de dialogue multi-acteurs existant aujourd'hui dans les territoires, et favorisant l'échange et la communication autour de l'adaptation des forêts au changement climatique**.

II. Introduction et objectifs

S'appuyant sur les conclusions de la mission décrite plus haut, le réseau a souhaité inscrire à son programme scientifique et technique 2020-2025 un projet consacré à **l'identification des espaces de dialogue multi-acteurs régionaux et interrégionaux existants, favorisant l'échange et la communication autour de l'adaptation des forêts au changement climatique : le projet IDENTI-T**. L'objectif de ce projet est de mettre en évidence le niveau d'information des acteurs autour du thème ainsi que les dynamiques et les interactions régionales et interrégionales qui peuvent contribuer à l'améliorer : description de la nature des espaces de dialogue, leurs objectifs, les partenaires qu'ils réunissent, les thématiques abordées, le mode de communication et d'échange, la fréquence des rencontres... Ce projet est ainsi l'occasion de **faire le point sur l'évolution de la circulation de l'information à l'échelle régionale, mais également en interrégion et à l'échelle nationale, depuis la mission précédente**. Le retour d'expérience des acteurs sur leur façon d'interagir a aussi été recueilli pour identifier ce qui est satisfaisant pour eux et ce qui ne l'est pas.

L'objectif *in fine* est de mettre en évidence les **éventuels manques ou voies d'amélioration possibles des échanges et partages d'information à toutes les échelles**. Aussi, le réseau a commencé, dès les premières conclusions du projet, à s'interroger sur le rôle qu'il pourrait jouer au cours de sa prochaine période d'activité pour soutenir ces améliorations et le cas échéant, y contribuer plus concrètement.

III. Méthode

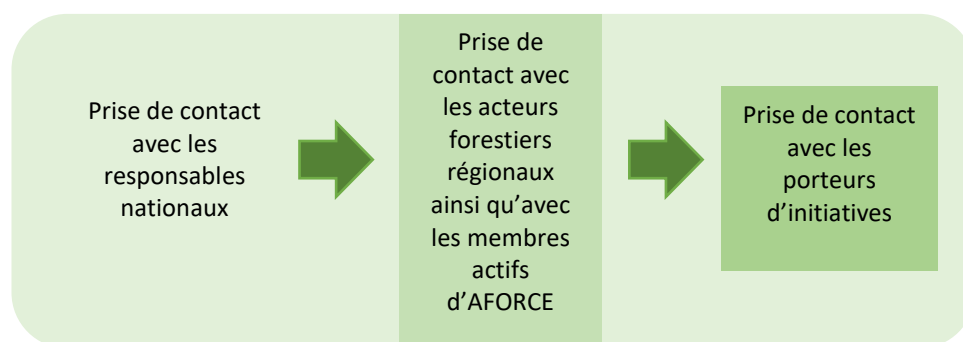
Le projet a débuté en octobre 2023 et s'est terminé en avril 2024. Il a été financé par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire ainsi que par l'Interprofession Nationale France Bois Forêt.

Un groupe de soutien a été constitué pour accompagner le projet. Il est composé de Benoit Courbaud (INRAE), Jean-Michel Escurat (EPLEFPA des Vosges), Emmanuel Montailier (Chambre d'agriculture Pays

de la Loire), Erwin Ulrich (ONF) et Lionel Viard (Chambres d'agriculture France). Ce groupe s'est réuni plusieurs fois tout au long du projet pour discuter de la méthode et des résultats.

Pour répondre à l'objectif de mettre en évidence les dynamiques et les interactions régionales et interrégionales multi-organisme autour du thème de l'adaptation des forêts au changement climatique, des interviews ont été menés.

Trois types d'interviews ont été réalisés dans ce projet : les **interviews des acteurs forestiers régionaux** après une prise de contact préalable avec les responsables d'organisme ou de réseaux au niveau national, les **interviews des membres actifs d'AFORCE**, et enfin les **interviews de porteurs d'initiatives** (lieux favorisant le dialogue multi-acteurs autour de l'adaptation des forêts au changement climatique).



a. Interview des acteurs forestiers régionaux

Afin de cerner les enjeux, la façon dont les acteurs communiquent entre eux et leurs besoins en région pour faciliter les interactions entre acteurs, il a tout d'abord fallu **identifier des acteurs forestiers régionaux** qui travaillent sur l'adaptation des forêts au changement climatique.

Pour cela, des responsables d'organismes ou de réseaux nationaux ont été contactés : ONF, CNPF, FNCOFOR, PEFC, Fibois, Chambres d'agriculture, Coopératives forestières. L'objectif était de leur **présenter la démarche**, de connaître leur intérêt à participer à l'échelle des régions et le cas échéant, de **recueillir une liste des personnes à interviewer**. Les personnes identifiées dans ces listes ont ensuite été invitées par e-mail à participer à des interviews.

Il existe beaucoup d'acteurs en région et la fenêtre de temps pour réaliser les interviews était relativement réduite. Aussi, les acteurs ont été contactés en plusieurs vagues par e-mail. Une sélection automatique s'est faite en fonction de la disponibilité des acteurs : après plusieurs relances, seuls ceux ayant répondu ont participé à l'interview. A mi-parcours, un recadrage a été nécessaire pour s'assurer de la pertinence de l'échantillon : il a fallu s'interroger sur le nombre minimal d'interviews à réaliser en région pour que le projet soit représentatif. Il est apparu, après analyse des interviews déjà menées, que dès trois interviews d'acteurs dans une même région, il survenait des croisements et répétitions de l'information. Aussi, il a donc été considéré que **trois interviews était le nombre minimal d'interviews acceptable pour une région**, même si, pour avoir plus de diversité d'acteurs, **il a été préféré d'avoir cinq interviews si cela était possible**.

Les interviews ont été réalisées en visioconférence et ont duré entre 20 minutes et 1 heure avec une moyenne de 45 minutes. Elles ont été menées de façon anonyme, pour permettre aux acteurs de pouvoir s'exprimer librement.

La trame de l'interview est disponible en Annexe 1. Les principaux sujets abordés sont les suivants :

- Identification d'un éventuel réseau interne à l'organisme dédié à l'adaptation des forêts au changement climatique ;
- Niveau d'information de l'acteur sur le thème (régional, interrégional, national) ;
- Centres d'intérêt sur le thème ;
- Principales sources/lieux d'information et d'échange sur le thème ;
- Satisfaction/insatisfactions concernant la circulation de l'information et proposition d'amélioration ;
- Identification des organismes actifs sur le thème en région

Le contenu de ces interviews est synthétisé par région sous forme de synthèses régionales (cf. Annexe 5). **Elles ne sont pas représentatives de tout ce qui se déroule en région, mais de ce que les acteurs ont pu faire remonter dans leur interview**, à l'image des résultats de cette étude.

b. Interviews des membres actifs d'AFORCE

Au cours de ce projet, l'opinion des membres actifs du réseau (experts faisant partie des instances d'AFORCE) a été prise en compte *via* des interviews (cf. Annexe 1). **Les membres d'AFORCE présents en région sont aussi des acteurs régionaux qui font circuler de l'information et qui en sont récepteurs** de la part d'autres organismes. Aussi, le but de la première partie de ces interviews était le même que pour celui des acteurs forestiers régionaux. La seconde partie avait, quant à celle pour objectif de définir le rôle à jouer par le réseau pour améliorer la circulation de l'information et encourager les échanges autour de l'adaptation des forêts au changement climatique. Cette seconde partie a permis d'alimenter un travail collectif du réseau.

Des membres des organismes partenaires ont donc été contactés par e-mail puis, ceux ayant répondu, ont ensuite été interviewés en visioconférence. Ces interviews ont duré environ 1h chacune.

Les interviews des membres dont le travail les positionne à un niveau régional ont été ajoutées aux interviews des acteurs locaux et traités de la même manière que les autres. Les interviews des membres dont le travail a une portée nationale n'ont pas été étudiées dans cette partie. Elles ont permis aux membres actifs d'AFORCE de travailler sur des suites possibles au projet.

c. Interviews des porteurs d'initiative

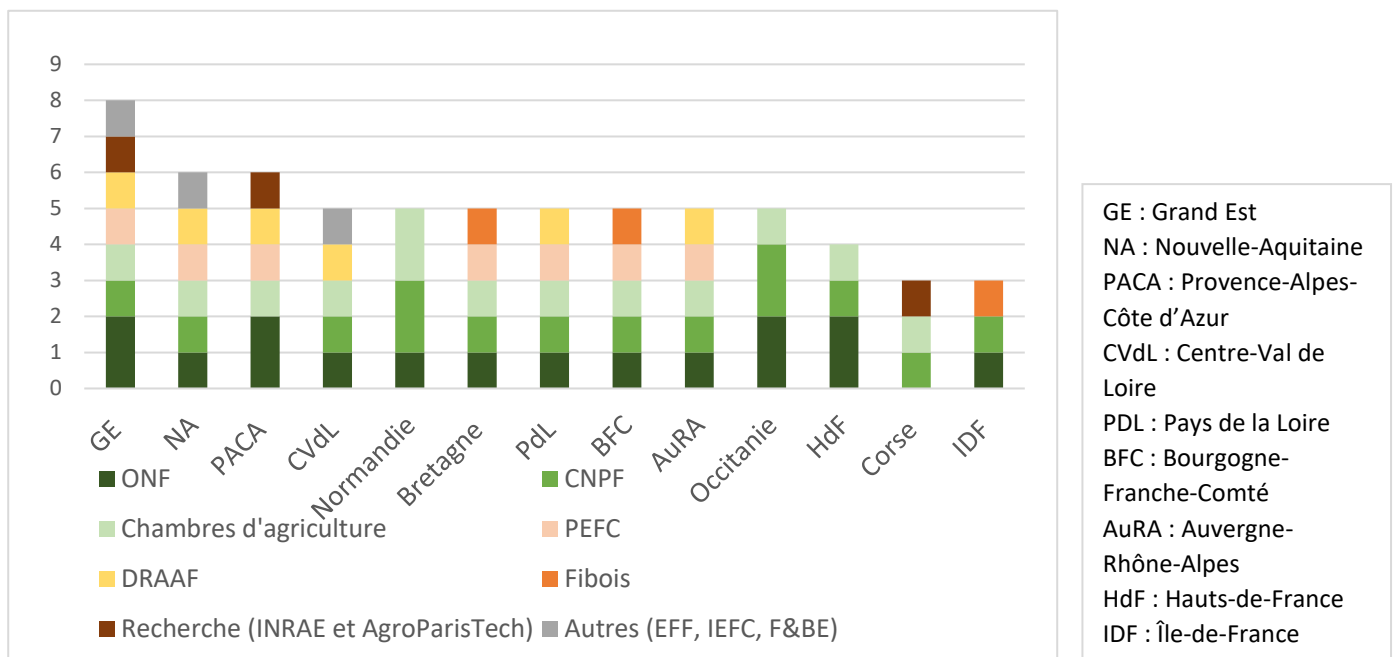
Au fil des interviews des acteurs locaux, **des initiatives régionales ont été identifiées grâce à leur mise en avant par les acteurs**. Dans ce rapport, le terme d'initiative se rapporte à tous les lieux d'échanges multi-acteurs mis en place en région ou en interrégion pour permettre les échanges et le dialogue des acteurs.

L'objectif de ces interviews des porteurs d'initiatives est de recueillir les informations nécessaires à la **description des initiatives** indiquées par les acteurs locaux comme étant des lieux d'échange et de dialogue, pour permettre de les faire connaître dans d'autres régions et au niveau national ainsi que leurs réalisations. Les questions posées visent également à identifier ce qui fonctionne bien au sein de ces initiatives et ce qui fonctionne moins bien.

Les informations recueillies dans ces interviews (cf. Annexe 1) sont : depuis quand l'initiative existe, dans quel but elle a été créée, sur quel thème et quels sont les acteurs présents dans cette initiative. De plus, le mode de fonctionnement de l'initiative est aussi indiqué, ainsi que les réalisations, le site internet, les sources de financement et ses éventuels liens avec d'autres initiatives.

Acteurs forestiers régionaux	Membres actifs d'AFORCE	Porteurs d'initiative
57 acteurs interviewés (dont 6 membres d'AFORCE)	17 acteurs interviewés	3 initiatives centrées sur l'adaptation des forêts au changement climatique identifiées 36 autres initiatives pointées par les acteurs 4 interviews de porteurs d'initiatives

La distribution des acteurs forestiers régionaux ayant participé aux interviews est représentée ci-dessous.



Toutes les régions ont participé aux interviews. Cela a mobilisé **57 personnes au total** avec des implications variables selon les régions. Le maximum d'acteurs forestiers interrogés dans une région est de 8 dans le Grand Est, tandis que le minimum est de 3 en Corse et en Île-de-France. **Le nombre moyen de personnes interrogées par région est de 5.**

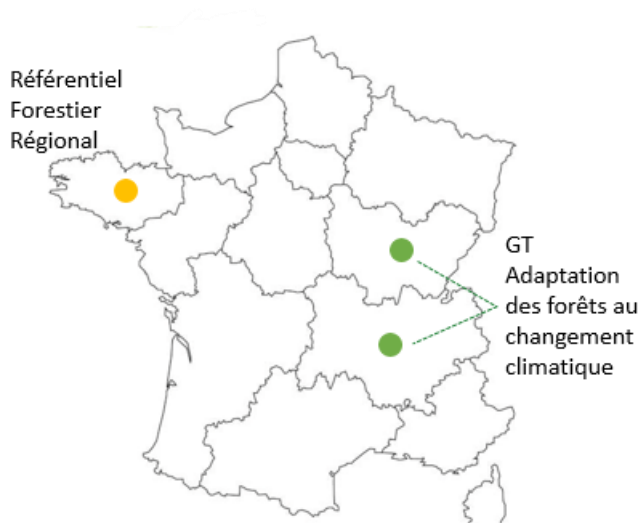
7

régions) et Fibois (3 interviews, 3 régions), l'INRAE (2 interviews, 2 régions). AgroParisTech, les Experts Forestiers de France, l'IEFC et Forêt et Bois de France ont réalisé chacun une interview. (cf. Annexe 2). De plus, deux interviews ont été réalisées à un niveau interrégional : Unisylva et Alliance Forêt Bois puisque les découpages des territoires couverts par ces coopératives rendent difficile leur intégration à des régions.

La mobilisation autour de ces interviews a été importante. Elle témoigne d'un intérêt fort pour le sujet. Un intérêt qui s'est ensuite confirmé lors des échanges.

IV. Bilan des interviews des acteurs forestiers régionaux

a. Espaces de dialogue multi-acteurs dans les territoires permettant l'échange et la communication autour de l'adaptation des forêts au changement climatique



Carte 1 : Distribution des espaces de dialogue multi-acteurs régionaux sur l'adaptation des forêts au changement climatique

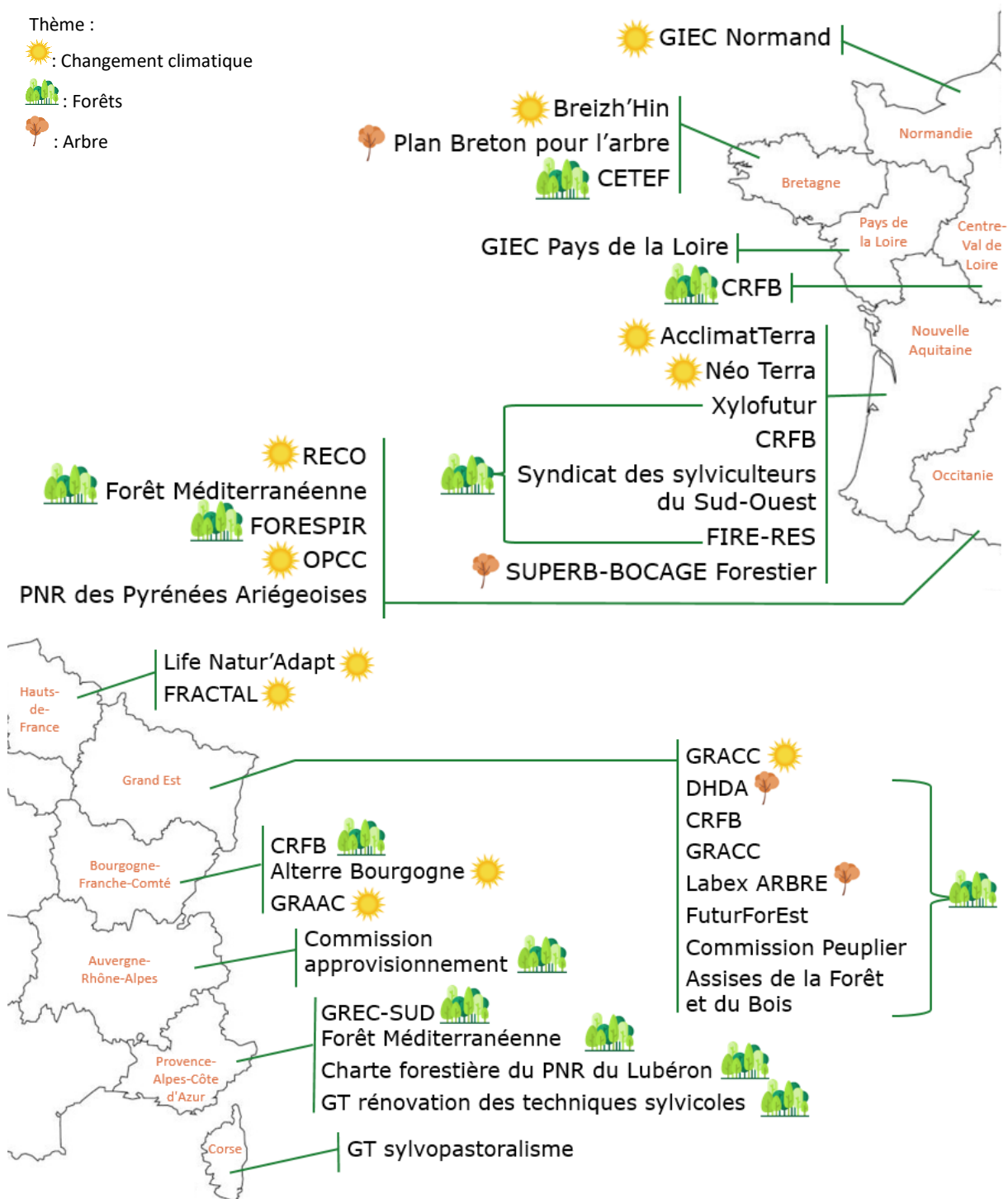
Les interviews des acteurs ont permis de faire remonter différents espaces de dialogue multi-acteurs dans les territoires permettant l'échange et la communication autour de l'adaptation des forêts au changement climatique. Parmi eux, 3 sont consacrés au thème de l'adaptation des forêts au changement climatique :

- Auvergne-Rhône-Alpes : un **groupe de travail** sur ce thème est actif depuis 2021. Il est animé par la DRAAF ;
- Bourgogne-Franche-Comté : un **groupe de travail** sur ce thème est actif depuis 2018. Il est animé par Fibois ;
- Bretagne : Le **Référentiel Forestier Régional** est un réseau d'expérimentations qui existe depuis 2000. Il est animé par la délégation régionale Bretagne du CNPF.

Une description détaillée de ces espaces de dialogue multi-acteurs sont disponibles (cf. Annexe 4).

Dans d'autres régions, des initiatives d'animation régionale sur le thème sont en cours de création.

Les autres espaces de dialogue multi-acteurs décrits par les acteurs forestiers comme des lieux d'échanges et de communication en région sont moins centrés sur l'adaptation des forêts au changement climatique mais **ils constituent des lieux où le thème est abordé de façon plus ponctuelle ou au travers d'autres sujets**. Ils sont représentés en Annexe 3 sous la forme d'un tableau, ainsi que dans l'illustration ci-dessous, mettant en évidence le thème principal qu'ils abordent : changement climatique, forêt, arbre. Ces thèmes ont été simplifiés pour permettre de classer les espaces de dialogue multi-acteurs de la façon la plus englobante possible.



Carte 2 : Distribution des espaces de dialogue multi-acteurs régionaux

A noter que certains de ces espaces de dialogue multi-acteurs telles que les Commissions Régionales de la Forêt et du Bois n'ont pas été signalés systématiquement par les acteurs forestiers comme lieux d'échange, bien qu'elles soient présentes dans toutes les régions. Par ailleurs, il faut considérer que les espaces de dialogue multi acteurs répertoriés ici sont ceux dont les acteurs forestiers **régionaux interrogés connaissent l'existence, dont ils font partis ou avec lesquels ils ont déjà travaillé**. Cette liste n'est pas exhaustive : il manque des lieux d'échanges existants dont les acteurs forestiers n'ont pas parlé, tels que les CRFB non mentionnés, des Groupements Régionaux d'Experts sur le Climat

(GREC)... De plus, de nombreux projets ponctuels sont cités comme des espaces de dialogues multirégionaux, mais au vu de leur nombre important, ils n'ont pas été décrits ici.

Les espaces de dialogue multi-acteurs les plus actifs et cités comme satisfaisants par les acteurs **peuvent constituer des sources d'inspiration pour pouvoir créer des espaces plus spécifiquement dédiés à l'adaptation des forêts au changement climatique.**

b. Avis des acteurs forestiers pour une animation régionale sur le thème

Pour évaluer l'avis des acteurs forestiers sur la **création d'une potentielle initiative d'animation régionale** sur l'adaptation des forêts au changement climatique, la question « **êtes-vous satisfait par la façon de communiquer dans votre région et/ou faut-il l'améliorer ?** » a été posée lors de l'interview. Cette question venant à la suite d'une interrogation sur les animations, elle a permis de mesurer l'approbation des acteurs forestiers régionaux à la mise en place d'une animation après avoir pu réfléchir sur leurs besoins en informations.

Seuls quatre acteurs forestiers régionaux sur cinquante-sept ne sont pas favorables à la mise en place d'une animation régionale sur le thème. Ces réponses interviennent chacune dans le cadre d'une **absence d'animation dans la région**. Il peut être aussi noté que la moitié des réponses proviennent d'acteurs de la région Centre-Val de Loire. De même, la moitié des réponses viennent du même organisme. Il est alors invoqué le **manque de moyens humains et financiers** pour pouvoir participer et/ou animer un lieu d'échange multi-organisme ainsi que la **présence d'autres lieux d'échange déjà existants qui pourraient remplir ce rôle.**

Dans les acteurs favorables, on retrouve les acteurs forestiers de régions où il n'existe pas d'animation sur le thème qui veulent **plus d'échanges d'informations** sur les résultats de projets et des retours d'expérience ainsi que les **acteurs forestiers de régions où il existe une animation sur le thème et qui en sont satisfaits.** Il est observé que les acteurs forestiers de régions avec une animation sur le thème de l'adaptation des forêts au changement climatique sont favorables à la continuité de l'animation et montrent un réel bénéfice à cette présence.

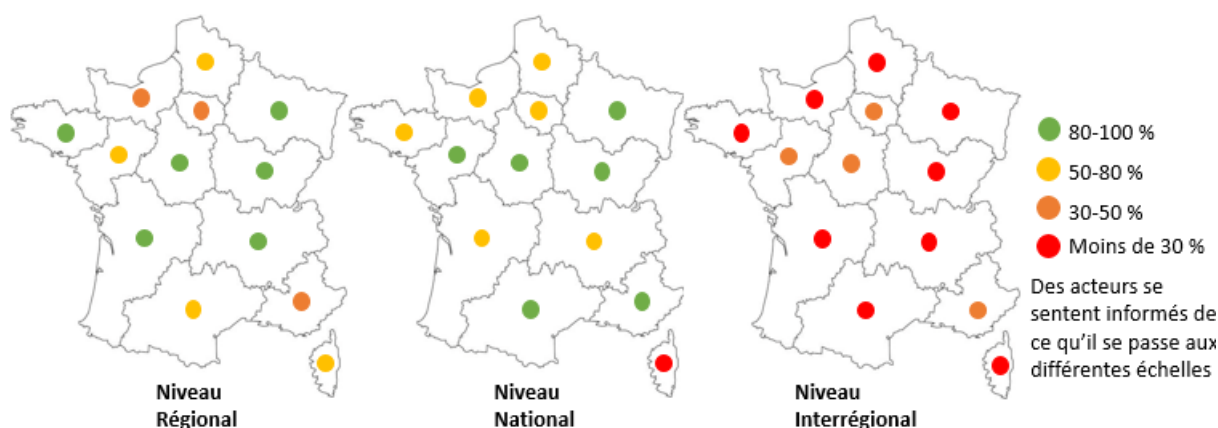
c. Niveau d'information des acteurs forestiers aux différentes échelles

L'un des buts de cette étude étant de décrire la façon de communiquer des acteurs forestiers à plusieurs échelles, ils ont été interrogés sur **leur niveau d'information ressenti** concernant l'adaptation des forêts au changement climatique. La question a été posée pour différentes échelles : nationale, régionale, interrégionale.

Comme tous les résultats de cette étude, ce qui est présenté est **le retour d'expérience des acteurs forestiers interrogés qui est évalué.** Les réponses obtenues peuvent donc ne pas être représentatives de l'ensemble des acteurs forestiers présents dans la région et il n'est pas impossible que les réponses eussent été différentes si la question avait été posée dans un autre contexte. De plus, il faut souligner que cette question est l'une des premières à avoir été posées au cours des interviews, avant qu'une réflexion sur les besoins de l'acteur ne soit engagée.

Enfin, sachant que le nombre d'acteurs interrogés par région varie entre 2 et 6 personnes, **il conviendra de rester modéré dans l'interprétation de ces réponses et des résultats proposés ici.**

Les réponses ont été analysées par région, ce qui a permis d'obtenir la carte suivante :



Carte 3 : Niveau d'information des acteurs forestiers en région à différentes échelles

Comme représenté sur l'illustration 1, le ressenti des acteurs en terme de niveau d'information varie selon les régions. **Les acteurs de Grand Est, Bourgogne-Franche-Comté et Centre-Val de Loire sont ceux qui se considèrent les mieux informés de ce qui se fait tant au niveau national qu'au niveau de leur région.**

En observant le niveau d'information ressenti par les acteurs à chaque échelle, il ressort ce qui suit :

- **Information sur l'interrégion** : dans toutes les régions, moins de 50% des acteurs forestiers régionaux se sentent informés des projets et des actions qui ont lieu dans les autres régions, même les régions voisines, tous organismes confondus. Dans 9 régions, ce pourcentage est inférieur à 30%.
- **Information nationale** : les acteurs forestiers se sentent bien informés, avec 6 régions où plus de 80% des acteurs répondent de manière positive, et 6 régions où ce pourcentage est entre 50 et 80%. Seule une région présente moins de 30% des acteurs forestiers se sentant informés. Ces pourcentages, plus importants que pour l'interrégion, peuvent s'expliquer par la présence dans de nombreux organismes de réseaux internes dédiés à l'adaptation. Ils disposent d'un animateur national qui encourage l'échange d'informations (newsletter, réunion, partage de mails...).
- **Information sur sa région** : les réponses sont globalement positives (10 régions avec plus de 50% des acteurs forestiers qui répondent qu'ils se sentent informés dont 6 avec au-delà de 80%). Les réponses sont moins homogènes que pour le niveau national. Cela peut s'expliquer par la présence de groupes de travail, des projets communs nombreux, ou même des acteurs forestiers qui ont leurs propres réseaux alors que dans certaines régions, les acteurs forestiers sont plus nouvellement arrivés et/ou il y a moins de contacts entre acteurs.

Comme dit plus haut, **ces résultats ne sont pas une représentation stricte de l'existant** dans son ensemble, mais **les conclusions du retour d'expérience des acteurs forestiers interrogés** dans le cadre de cette étude. Cependant, ces résultats semblent intéressants pour celle-ci et la suite qui pourra être apportée.

d. Synthèses régionales

Les **synthèses régionales** sont des fiches de **synthèse des interviews réalisées avec les acteurs forestiers régionaux**. Elles ne sont **donc pas représentatives de tous les avis des acteurs forestiers de la région, mais seulement de ceux interrogés**. Il en existe donc **treize, une pour chaque région de la France métropolitaine**. Elles sont disponibles en Annexe 5.

Tout d'abord, les fiches indiquent les organismes et le nombre d'acteurs forestiers interrogés, si une animation sur le thème a été indiquée comme présente dans la région et si c'est le cas, une courte présentation de l'animation est disponible. Les autres espaces de dialogue multi-acteurs présents dans la région et cités sont aussi présentés ainsi que les connexions avec d'autres régions, ce qui correspond le plus souvent à des projets interrégionaux. Pour ces présentations d'animations et espaces de dialogue, la date de création, les acteurs présents, les travaux concernant l'adaptation des forêts au changement climatique ainsi que le site internet sont donnés.

A la suite, les besoins et les attentes remontés par les acteurs sont décrits. Cela correspond à ce que les acteurs forestiers attendent pour qu'une circulation de l'information puisse être plus facile, que ce soit dans les régions où une animation sur le thème existe ou non.

Les enjeux spécifiques régionaux sont ensuite décrits pour comprendre quels sont les spécificités des forêts de la région et quels sont les enjeux liés au changement climatique. Les enjeux sociaux peuvent aussi être présents dans cette partie.

Une analyse des interactions régionales est ensuite présentée avec ce que les acteurs ont fait remonter comme étant satisfaisant et insatisfaisant ainsi que leurs propositions d'amélioration au sujet des échanges d'information entre acteurs forestiers et les mises en garde à la mise en place d'une animation ou à sa continuité.

Une conclusion contient les informations les plus importantes à retenir des interviews.

Les synthèses régionales sont à valoriser et ont été de nombreuses fois demandées à la fin des interviews avec les acteurs forestiers régionaux. En effet, les acteurs sont intéressés de voir l'ensemble des avis dans leur région mais aussi d'avoir un aperçu de la façon dont l'échange d'informations est organisé dans les autres régions. Chaque acteur forestier a été contacté à la suite de l'écriture de la fiche de la région concernée et les retours de chacun d'entre eux ont été pris en compte dans la version finale de ces fiches.

V. Conclusion et perspectives

a. Appréciation générale

L'appréciation générale de l'enquête est le premier point à noter. En effet, **un fort intérêt pour le projet dans son ensemble a été remarqué**, que ce soit des acteurs à la tête de réseaux nationaux mais aussi des acteurs forestiers régionaux. **La participation aux différentes interviews a dépassé les espérances de départ**, notamment pour les acteurs forestiers régionaux.

L'accueil a été en majorité très positif avec des retours encourageants à la suite de l'enquête en interne des organismes. De plus, **les acteurs forestiers régionaux ont montré une curiosité pour les résultats de leur région ainsi que pour les autres régions. Ils attendent de plus un retour sur le bilan global du projet et ses suites.**

b. Atouts et faiblesses de l'étude

Des atouts et des faiblesses sont cependant à observer et ils sont présentés dans le tableau suivant :

Atouts	Faiblesses
• Nombre important d'acteurs interviewés (51 acteurs locaux + 17 membres d'AFORCE) dans le temps imparti • Bonne diversité d'organismes (publics et privés) • Toutes les régions sont représentées • Le caractère anonyme a facilité les échanges • Un panorama inédit des espaces de dialogues multi-acteurs auxquels les acteurs participent	• Représentation inégale des acteurs entre régions : - Île-de-France, Corse et Hauts-de-France avec moins de cinq acteurs interrogés - Il y a un déséquilibre de représentation entre organismes publics et privés • Les résultats correspondent à ce qui est cité, il peut y avoir des animations existantes oubliées • Le panorama est fait à un temps donné, il peut rapidement devenir obsolète • Temps court pour faire un panorama au plus complet

c. Principaux constats

Sur l'accès à l'information, **les acteurs se disent informés pour leur région. C'est moins le cas pour l'échelle nationale, et encore moins pour l'interrégional.** Les réunions inter-organismes sont citées comme facilitant l'accès à l'information.

Il faut retenir un souhait de **renforcer les occasions d'échange entre les acteurs forestiers et les acteurs de l'Agriculture en région.** De plus, le besoin des acteurs travaillant sur le terrain à avoir **plus de liens avec les acteurs de la Recherche** a été exprimé plusieurs fois.

Les **espaces de dialogue et d'échange multi-acteurs sont présents en région** et se déclinent de nombreuses façons : groupes de travail, réseaux, associations... Les **projets inter-organismes** sont aussi souvent cités comme étant des **espaces de dialogue**, surtout les projets présents dans un temps long. Il existe cependant **peu de lieux d'échange dont le sujet est exclusivement l'adaptation des forêts au changement climatique** mais, lorsque c'est le cas, **les acteurs forestiers en sont satisfaits et montrent un réel intérêt à la continuité des échanges.** De façon générale, les acteurs forestiers sont **favorables à l'augmentation des échanges entre organismes.**

Il faut cependant noter des **freins et attentes récurrents** au sujet des animations régionales. **Le manque de moyens humains et financiers est fréquemment cité comme un frein**, que ce soit pour la mise en place de lieux d'échange, l'animation de ces lieux et la participation. **Les acteurs attendent une optimisation des sollicitations**, que ce soit pour les sujets cités ou même la redondance entre lieux d'échange, pour permettre un gain de temps. Des sujets sont souvent cités comme intéressants à discuter par les acteurs forestiers en région comme : **la gestion de crise, les retours d'expériences sur l'expérimentation et la vulgarisation de résultats scientifiques** pour leur utilisation sur le terrain et pour permettre de discuter avec le grand public.

d. Perspectives

Les **perspectives à la suite de ce projet sont multiples.** La première est la **valorisation des résultats** de ce projet avec une **diffusion auprès des acteurs mobilisés** et une **mise à disposition du rapport final et des fiches d'analyse régionale sur le site d'AFORCE.** Une restitution orale des principales

conclusions à un cercle élargi d'acteur est en réflexion. Il faut aussi réfléchir à mettre à jour les pages dédiées aux régions sur le site internet d'AFORCE.

Cependant, **ce projet propose des informations à un temps donné**. Il faut donc se poser la question de **son obsolescence rapide et d'une manière pour mettre à jour les informations proposées ici** dans la durée.